

Vom sich selbständig machen

und es erfolgreich bleiben

Henning Rohde

AmaliX
GmbH

Ideen und Lösungen für Open-Source, Server und Netzwerke



Chemnitzer
linux-Tage
13. und 14. März 2021

Mach es einfach/
anders.

Disclaimer
pers. Vorstellung

Mach es!

Vorbereitungen
rechtlicher Rahmen

einfach!

Auftragssuche
Steuern
Vorsorge & Absicherung

anders!

Zeitfresser vs. Dienstleister
Motivation mehrdimensional
Dos & Don'ts aus der Praxis

Disclaimer

- **keine** Rechtsberatung, keine Gründungsberatung

Disclaimer

- **keine** Rechtsberatung, keine Gründungsberatung
- [I]MHO, YMMV
 - kein Bashing der Arbeitnehmerschaft
 - keine Glorifizierung der Selbständigkeit
 - kein „Austritt aus dem Sozialstaat“

Disclaimer

- **keine** Rechtsberatung, keine Gründungsberatung
- [I]MHO, YMMV
 - kein Bashing der Arbeitnehmerschaft
 - keine Glorifizierung der Selbständigkeit
 - kein „Austritt aus dem Sozialstaat“
- Anschaulichkeit & Verständlichkeit
 - Abstraktion
 - Vereinfachung
 - Pauschalisierung
 - kein Gendering

Disclaimer

- **keine** Rechtsberatung, keine Gründungsberatung
- [I]MHO, YMMV
 - kein Bashing der Arbeitnehmertums
 - keine Glorifizierung der Selbständigkeit
 - kein „Austritt aus dem Sozialstaat“
- Anschaulichkeit & Verständlichkeit
 - Abstraktion
 - Vereinfachung
 - Pauschalisierung
 - kein Gendering
- Abgrenzung
 - Dienstleister in der IT
 - kein (investitionsbedürftiges) Produkt
 - kein Handel

who's me?

- Gründung UG inzwischen zwölf Jahre her, längst GmbH...
- gestartet als klassischer SysAdmin für KMU
- aktuelle Rollen
 - (Betriebs-)DevOps'ler für Infrastruktur & Automatisierung
 - Infrastruktur-Architekt
 - Analyse & Konzept für RZ-Migrationen
- Gründungsmitglied Hamburger Freelancer-Stammtisch 2011
- jenseits der IT
 - stolzer Vater
 - Vorstand im Förderverein einer Selbsthilfegruppe
 - SchiKo auf dem Chaos-Kongreß

Mach es!

... Check-Up vor dem Sprung ins kalte Wasser.

Vorbereitungen

Motivation

Businessplan

Gründung

rechtlicher Rahmen

Selbständigkeit

Freiberuflichkeit in der IT

Vorbereitungen – Motivation

- Warum?
 - Money, money, money
 - Selbstverständnis/Eigenständigkeit/Geltungsbedürfnis
 - Neugierde/Ungeduld/Rastlosigkeit
 - a-typische Profile
 - Experte
 - kreative Arbeitszeitmodelle
 - komplexer Lebenslauf

Vorbereitungen – Motivation

- Warum?
 - Money, money, money
 - Selbstverständnis/Eigenständigkeit/Geltungsbedürfnis
 - Neugierde/Ungeduld/Rastlosigkeit
 - a-typische Profile
 - Experte
 - kreative Arbeitszeitmodelle
 - komplexer Lebenslauf
- Anti-Patterns
 - Gründung aus der Not/dem Impuls heraus
 - instabiles/averses Umfeld
 - gesundheitliche/psychische Risiken
 - laufend hohe finanzielle Belastungen

Vorbereitungen – Businessplan

- Was kann ich?
 - kurzfristig: Selbstreflektion
 - langfristig: Analyse Markt-Trends

Vorbereitungen – Businessplan

- Was kann ich?
 - kurzfristig: Selbstreflektion
 - langfristig: Analyse Markt-Trends
- Was bin ich wert? – Was zahlt der Markt?
- Höhe laufender & langfristiger Kosten
 - Wieviel will ich Arbeiten?
 - Wieviel Startkapital brauche ich?

Vorbereitungen – Businessplan

- Was kann ich?
 - kurzfristig: Selbstreflektion
 - langfristig: Analyse Markt-Trends
- Was bin ich wert? – Was zahlt der Markt?
- Höhe laufender & langfristiger Kosten
 - Wieviel will ich Arbeiten?
 - Wieviel Startkapital brauche ich?
- Verfügbarkeit
 - Wieviel kann ich arbeiten?
 - Wo will ich arbeiten (müssen)?

Vorbereitungen – Gründung

- Anmeldung Finanzamt
- Krankenversicherung
- ggfs. dediziertes Bank-Konto

Mach es!

... Check-Up vor dem Sprung ins kalte Wasser.

Vorbereitungen

Motivation

Businessplan

Gründung

rechtlicher Rahmen

Selbständigkeit

Freiberuflichkeit in der IT

rechtlicher Rahmen – Selbständigkeit

- auf eigene Rechnung tätig
- Besteuerung nach Gewinn
- von gesetzl. Sozialversicherungen ausgenommen
 - Gegenschluß der „abhängige Beschäftigung“ nach § 7 Abs. 1 SGB IV

rechtlicher Rahmen – Selbständigkeit

- auf eigene Rechnung tätig
- Besteuerung nach Gewinn
- von gesetzl. Sozialversicherungen ausgenommen
 - Gegenschluß der „abhängige Beschäftigung“ nach § 7 Abs. 1 SGB IV
- *Exkurs: Gewerbe*
 - Erlaubte Selbständigkeit, sofern nicht Freiberufler
 - i. d. R. Ist-Kaufmann nach HGB
 - gewerbesteuerpflichtig
- *Exkurs: Kapitalgesellschaft*
 - juristische Person
 - haftungsbeschränkt
 - erhebliche zusätzliche Aufwände und Kosten

rechtlicher Rahmen – Freiberuflichkeit in der IT

- Analog-Schluß zu den Katalogberufen
 - Wissensarbeit
 - höchst-persönlich tätig

rechtlicher Rahmen – Freiberuflichkeit in der IT

- Analog-Schluß zu den Katalogberufen
 - Wissensarbeit
 - höchst-persönlich tätig
- *Exkurs: Katalogberufe*
 - § 18 EStG + PartGG:
selbständig ausgeübte wissenschaftliche, künstlerische,
schriftstellerische, unterrichtende oder erzieherische Tätigkeit.
 - i. d. R. Pflichtmitgliedschaft in Berufskammer
 - i. d. R. berufsständische Versorgungswerke

rechtlicher Rahmen – Freiberuflichkeit in der IT

- Analog-Schluß zu den Katalogberufen
 - Wissensarbeit
 - höchst-persönlich tätig
- *Exkurs: Katalogberufe*
 - § 18 EStG + PartGG:
selbständig ausgeübte wissenschaftliche, künstlerische, schriftstellerische, unterrichtende oder erzieherische Tätigkeit.
 - i. d. R. Pflichtmitgliedschaft in Berufskammer
 - i. d. R. berufsständische Versorgungswerke
- geläufige Definition „Freelancer“
 - Solo-Selbständig
 - Projekt-Einsatz auf Zeit
 - auch gewerblich, auch mit Kapitalgesellschaft

einfach!

... den richtigen Takt finden.

Auftragssuche

Direkt-Akquise

Vermittler

Marktplätze

Steuern

vom Umsatz

vom Einkommen

Vorsorge & Absicherung

Krankheit

Alter

notwendige Versicherungen

Auftragssuche – Direkt-Akquise

- unmittelbarster Weg
- ggfs. maximales Ungleichgewicht
- Vertrieb!!!

Auftragssuche – Direkt-Akquise

- unmittelbarster Weg
- ggfs. maximales Ungleichgewicht
- Vertrieb!!!

- Single-Sourcing
 - Konsolidierung
 - Normprofile und -Tarife
 - Kanalisierung, Objektivierung, Compliance

Auftragssuche – Vermittler

- umkämpfter Markt
 - i. d. R. 10–20 % Marge, on-top auf Stundensatz
 - ggfs. Ausnahmen
 - *Achtung*: Akkumulation
- z.T. große Player, i. d. R. auch/primär Personaldienstleister
 - selbst zusammengearbeitet mit:
 - Hays
 - GULP/Randstad
 - Constaff

Auftragssuche – Vermittler

- umkämpfter Markt
 - i. d. R. 10–20 % Marge, on-top auf Stundensatz
 - ggfs. Ausnahmen
 - *Achtung*: Akkumulation
- z.T. große Player, i. d. R. auch/primär Personaldienstleister
 - selbst zusammengearbeitet mit:
 - Hays
 - GULP/Randstad
 - Constaff
- Arbeitsgrundlagen
 - IT-/Projekt-Profil
 - ggfs. Referenzen

Auftragssuche – Marktplätze

- Portale/Ausschreibungsplattformen
 - [4freelance.de](#)
 - [freelance.de](#)
 - [freelancermap.de](#)
 - [gulp.de](#)
 - [hallofreelancer.com](#)
 - [projektwerk.com](#)
 - ...

Auftragssuche – Marktplätze

- Portale/Ausschreibungsplattformen
 - 4freelance.de
 - freelance.de
 - freelancermap.de
 - gulp.de
 - hallofreelancer.com
 - projektwerk.com
 - ...
- Freelancer-Foren in sozialen Netzwerke
 - Xing, LinkedIn, ...
- IT-Portale/Fachplattformen
 - GitHub, GitLab, sourceforge
 - stackexchange, stackoverflow
 - ...

einfach!

... den richtigen Takt finden.

Auftragssuche

Direkt-Akquise

Vermittler

Marktplätze

Steuern

vom Umsatz

vom Einkommen

Vorsorge & Absicherung

Krankheit

Alter

notwendige Versicherungen

Steuern – vom Umsatz

- „Mehrwertsteuer“
 - Aufschlag 19 % auf Rechnungen
 - durch Vorsteuerabzug keine Potenzierung

Steuern – vom Umsatz

- „Mehrwertsteuer“
 - Aufschlag 19 % auf Rechnungen
 - durch Vorsteuerabzug keine Potenzierung
- Umsetzung: Vorsteuer/Voranmeldung
 - Meldung ans Finanzamt per ELSTER
 - 10. des Folgemonats, i.d.R 1 Monat Dauerfristverlängerung

Steuern – vom Einkommen

- „Einkommenssteuer“
 - progressiv steigende Steuer
 - 42 % des z.v. Einkommens, abzgl. € 9.150,-
 - € 15.250,- zzgl. 42 % auf Differenz oberhalb € 58.000,-

Steuern – vom Einkommen

- „Einkommenssteuer“
 - progressiv steigende Steuer
 - 42 % des z.v. Einkommens, abzgl. € 9.150,-
 - € 15.250,- zzgl. 42 % auf Differenz oberhalb € 58.000,-
- *Exkurs: für Gewerbe & Körperschaft & Kapitalertrag*
 - Gewerbesteuer
7% x 17%
 - Körperschaftssteuer
15 % zzgl. 5,5 % Soli
 - Kapitalertragssteuer
grds. 25 % zzgl. 5,5 %
 - Summe aller Steuern bei GmbH
≈ 50 %, je nach Hebesatz ggfs. bis über 60 %

einfach!

... den richtigen Takt finden.

Auftragssuche

Direkt-Akquise

Vermittler

Marktplätze

Steuern

vom Umsatz

vom Einkommen

Vorsorge & Absicherung

Krankheit

Alter

notwendige Versicherungen

Vorsorge & Absicherung – Krankheit

D: Versicherungspflicht mit Wahlrecht

- freiwillige Versicherung in gesetzliche KV + Pflegeversicherung
 - mind. Beitrag: \approx € 205,- p. m.
 - max. Beitrag: \approx € 900,- p. m.
 - max. Beitrag augenscheinlich hoch
 - Betragsreduktion erst ex post, ab $\Delta \geq 25\%$

Vorsorge & Absicherung – Krankheit

D: Versicherungspflicht mit Wahlrecht

- freiwillige Versicherung in gesetzliche KV + Pflegeversicherung
 - mind. Beitrag: \approx € 205,- p. m.
 - max. Beitrag: \approx € 900,- p. m.
 - max. Beitrag augenscheinlich hoch
 - Betragsreduktion erst ex post, ab $\Delta \geq 25\%$
- private KV
 - risiko- & leistungsabhängige Beiträge
 - unabhängig vom Einkommen
 - Kostenerstattung ex post, ggfs. Rückerstattungen
 - Versicherungsbeitrag auch trotz Krankheit fällig
 - i.d.R. Beitragssteigerung im Alter

Vorsorge & Absicherung – Alter 1/3

- *Exkurs: gesetzliche Rentenversicherung*

- Beitrag: 18,6 % auf max. € 85.200,-, hälftige Zahlung AG/AN
- Auszahlung ab 65–67 Jahre
- abzgl. Kranken- & Pflegeversicherung
- durchschnittlich ausgezahlte Altersrente 2020

	Frauen	Männer
ost	1.033,-	1.264,-
west	700,-	1.169,-

Vorsorge & Absicherung – Alter 1/3

- *Exkurs: gesetzliche Rentenversicherung*

- Beitrag: 18,6 % auf max. € 85.200,-, hälftige Zahlung AG/AN
- Auszahlung ab 65–67 Jahre
- abzgl. Kranken- & Pflegeversicherung
- durchschnittlich ausgezahlte Altersrente 2020

	Frauen	Männer
ost	1.033,-	1.264,-
west	700,-	1.169,-

- Umlage-Deckung
- politische Gestaltungsmasse
- Diskrepanz Rentenformel zu Alterspyramide

Vorsorge & Absicherung – Alter 1/3

- *Exkurs: gesetzliche Rentenversicherung*

- Beitrag: 18,6 % auf max. € 85.200,-, hälftige Zahlung AG/AN
- Auszahlung ab 65–67 Jahre
- abzgl. Kranken- & Pflegeversicherung
- durchschnittlich ausgezahlte Altersrente 2020

	Frauen	Männer
ost	1.033,-	1.264,-
west	700,-	1.169,-

- Umlage-Deckung
- politische Gestaltungsmasse
- Diskrepanz Rentenformel zu Alterspyramide

- ggfs. Beitragspflicht für Selbständige ab nächster Reform

Vorsorge & Absicherung – Alter 2/3

- private Rentenversicherung
 - privatwirtschaftliche Rente, kapital-gedeckt
- alternative „Eigenvorsorge“
 - Immobilien
 - Wertpapiervermögen
 - ...

Vorsorge & Absicherung – Alter 2/3

- private Rentenversicherung
 - privatwirtschaftliche Rente, kapital-gedeckt
- alternative „Eigenvorsorge“
 - Immobilien
 - Wertpapiervermögen
 - ...
- kein Insolvenzschutz
- keine steuerliche Anrechnung
 - kreative „Steuersparmodelle“
- ggfs. unzureichend für Vorsorgepflicht aus kommender Reform

Vorsorge & Absicherung – Alter 3/3

- Rürup-Rente
 - Insolvenzfest
 - zertifiziert durch Bundeszentralamt für Steuern
 - steuerlich ansetzbarer Höchstbeitrag: € 25.000,- p. a.
- unflexibel
- hohe Fixkosten durch Zertifizierung und Provision

Vorsorge & Absicherung – Alter 3/3

- Rürup-Rente
 - Insolvenzfest
 - zertifiziert durch Bundeszentralamt für Steuern
 - steuerlich ansetzbarer Höchstbeitrag: € 25.000,- p. a.

 - unflexibel
 - hohe Fixkosten durch Zertifizierung und Provision
- *Exkurs: Scheinselbständigkeit*
 - Fallunterscheidung
 - Schutz in prekären Abhängigkeitsverhältnissen
 - Beitreiben von Sozialversicherungsbeiträgen
 - Entscheidung obliegt der DRV
 - Katalog von Indizien, ohne verlässliche negative Abgrenzung
 - gesetzliche Freizeichnung:
mind. ein sozialversicherungspflichtiger Angestellter

Vorsorge & Absicherung – notwendige Versicherungen

- Berufshaftpflicht
 - Versicherung statt Haftungsbeschränkung aufgrund Gesellschaftsrecht
 - i. d. R. Haftung wg. Fahrlässigkeit
 - z. B. Betriebsunterbrechungen, Sicherheitsvorfälle, DSGVO-Strafen
- vorgeblich von Kunden/Vermittlern bevorzugt/gefordert
- Kosten: \approx € 800,- p. a.

Vorsorge & Absicherung – notwendige Versicherungen

- Berufshaftpflicht
 - Versicherung statt Haftungsbeschränkung aufgrund Gesellschaftsrecht
 - i. d. R. Haftung wg. Fahrlässigkeit
 - z. B. Betriebsunterbrechungen, Sicherheitsvorfälle, DSGVO-Strafen
- vorgeblich von Kunden/Vermittlern bevorzugt/gefordert
- Kosten: \approx € 800,- p. a.
- Berufsunfähigkeit
 - Kosten abhängig von Leistungen, i. d. R. \geq € 100,- p. m.

Vorsorge & Absicherung – notwendige Versicherungen

- Berufshaftpflicht
 - Versicherung statt Haftungsbeschränkung aufgrund Gesellschaftsrecht
 - i. d. R. Haftung wg. Fahrlässigkeit
 - z. B. Betriebsunterbrechungen, Sicherheitsvorfälle, DSGVO-Strafen
- vorgeblich von Kunden/Vermittlern bevorzugt/gefordert
- Kosten: \approx € 800,- p. a.
- Berufsunfähigkeit
 - Kosten abhängig von Leistungen, i. d. R. \geq € 100,- p. m.
- *Exkurs: Arbeitslosigkeitsversicherung*
 - gesetzl. Pflichtversicherung für AN, Beitrag: 3 %, hälftige Teilung AN/AG
 - freiwillige Versicherung möglich:
 - Anwartschaft für Fall der Arbeitslosigkeit nach der Selbständigkeit

anders!

... nur nicht nachlassen.

Zeitfresser vs. Dienstleister

Buchhaltung

Steuerberater

Bank

Motivation mehrdimensional

Vor- & Nachteile

Privilegien & Pflichten

Chancen & Risiken

Dos & Don'ts aus der Praxis

Lehren aus der Krise

Antipatterns

Best Practices

Zeitfresser vs. Dienstleister – laß mal den Profi ran

- Buchhaltung
 - EÜR i. d. R. mit Tabellenkalkulation machbar
 - alternativ GnuCash, ggfs. Cloud-Buchhaltung
 - ggfs. vergeben an selbst. Buchhalter

Zeitfresser vs. Dienstleister – laß mal den Profi ran

- Buchhaltung
 - EÜR i. d. R. mit Tabellenkalkulation machbar
 - alternativ GnuCash, ggfs. Cloud-Buchhaltung
 - ggfs. vergeben an selbst. Buchhalter
- Steuerberater
 - rechtl. notwendig nur bei Kapitalgesellschaft
 - Beratung i.e.S., z. B.
 - Abschreibungen, Altersvorsorge
 - Alternativrechnungen
 - ggfs. BWA für Banken, Leasing, ...

Zeitfresser vs. Dienstleister – laß mal den Profi ran

- Buchhaltung
 - EÜR i. d. R. mit Tabellenkalkulation machbar
 - alternativ GnuCash, ggfs. Cloud-Buchhaltung
 - ggfs. vergeben an selbst. Buchhalter
- Steuerberater
 - rechtl. notwendig nur bei Kapitalgesellschaft
 - Beratung i.e.S., z. B.
 - Abschreibungen, Altersvorsorge
 - Alternativrechnungen
 - ggfs. BWA für Banken, Leasing, ...
- Bank
 - dediziertes Konto
 - „teures“ Geschäftskonto keinesfalls zwingend

anders!

... nur nicht nachlassen.

Zeitfresser vs. Dienstleister

Buchhaltung

Steuerberater

Bank

Motivation mehrdimensional

Vor- & Nachteile

Privilegien & Pflichten

Chancen & Risiken

Dos & Don'ts aus der Praxis

Lehren aus der Krise

Antipatterns

Best Practices

Motivation mehrdimensional – Vor- & Nachteile

- Vorteile
 - siehe vorhin

Motivation mehrdimensional – Vor- & Nachteile

- Vorteile
 - siehe vorhin
- Nachteile
 - Mehrbelastung & Stress
 - selbst & ständig & überall & alleine
 - Urlaub nur mit schlechtem Gewissen
 - keine Zeit für Fortbildung
 - kurze Vertragslaufzeiten
 - Akquise zur Laufzeit
 - Abhängigkeit
 - Auftraggeber
 - wirtschaftliche Lage
 - Gesundheit
 - Wegfall des AN-Schutzes

Motivation mehrdimensional – Privilegien & Pflichten

- Privilegien
 - steuerlich
 - USt.-Abzug
19 % Vorsteuer
 - erweiterte Abschreibungsmöglichkeiten gegenüber AN
42 % Einkommensteuer
 - sozialversicherungsrechtlich
 - Absicherung gestaltbar

Motivation mehrdimensional – Privilegien & Pflichten

- Privilegien
 - steuerlich
 - USt.-Abzug
19 % Vorsteuer
 - erweiterte Abschreibungsmöglichkeiten gegenüber AN
42 % Einkommensteuer
 - sozialversicherungsrechtlich
 - Absicherung gestaltbar
- Pflichten
 - Steuern
 - Buchhaltung
 - Eigenverantwortung
 - Vorsorge

Motivation mehrdimensional – Chancen & Risiken

- Chancen
 - finanzielle Freiheit & Unabhängigkeit
 - Freiräume zur Entfaltung
 - freie Zeiteinteilung
 - Ausbrechen aus AN-Wertungsschemata

Motivation mehrdimensional – Chancen & Risiken

- Chancen
 - finanzielle Freiheit & Unabhängigkeit
 - Freiräume zur Entfaltung
 - freie Zeiteinteilung
 - Ausbrechen aus AN-Wertungsschemata
- Risiken
 - Haftung bis hin zur Insolvenz
 - Unsicherheit
 - Geld verbrennen/Gewöhnung an viel Geld
 - Ideologie- & Neid-Diskussionen
 - Fehler in Eigenverantwortung
 - Hebeleffekte durch Steuernach- & -vorauszahlung

anders!

... nur nicht nachlassen.

Zeitfresser vs. Dienstleister

Buchhaltung

Steuerberater

Bank

Motivation mehrdimensional

Vor- & Nachteile

Privilegien & Pflichten

Chancen & Risiken

Dos & Don'ts aus der Praxis

Lehren aus der Krise

Antipatterns

Best Practices

Dos & Don'ts aus der Praxis – Lehren aus der Krise

- die Freelancer werden zuerst gegangen!
- Prämisse: Liquidität
 - laufende Kosten reduzieren
 - verkäufliche Wertanlagen

Dos & Don'ts aus der Praxis – Lehren aus der Krise

- die Freelancer werden zuerst gegangen!
- Prämisse: Liquidität
 - laufende Kosten reduzieren
 - verkäufliche Wertanlagen
- Vakanzen möglichst nutzen
 - Jahresabschluß/Steuererklärung
 - Fort-/Ausbildung
 - Eigenprojekte
- ggfs. höhere Flexibilität
 - Preis, Ort, Modalitäten

Dos & Don'ts aus der Praxis – Antipatterns

- Festpreise & Werkverträge
- Zahlungsmodalitäten „nicht auf Augenhöhe“
- kostenlose Beratung
- naives Geschäftsgebaren
 - Versprechungen Glauben schenken
 - Vertragslage ungleich Rechtslage
- keinerlei Vorsorge betreiben
- kreative „Steuersparmodelle“

Dos & Don'ts aus der Praxis – Best Practices

- Zeiterfassung von Anfang an vernünftig
- Standard-Diskussionen argumentativ vorbereiten
- persönliche Leistungsfähigkeit einhalten
- Freizeit & Urlaub fest planen
- professionell handeln
- ethisch sauber bleiben
- Bodenhaftung nicht verlieren

Danke

- meiner Frau
- den Korrektor*innen
- den Stammtisch-Kolleg*innen